

# 中共杭州师范大学委员会文件

杭师大党委发〔2017〕19号



## 中共杭州师范大学委员会 杭州师范大学 关于印发服务杭州经济社会发展五年工作 规划（2017—2021年）的通知

各二级党委、党总支、直属党支部，各学院、部门：

现将《杭州师范大学服务杭州经济社会发展五年工作规划（2017—2021年）》印发给你们，请认真遵照执行。

中共杭州师范大学委员会

杭 州 师 范 大 学

2017年7月14日

# 杭州师范大学服务杭州经济社会发展 五年工作规划（2017—2021年）

为深入贯彻落实市第十二次党代会和市2017年两会精神，根据《浙江省科技创新“十三五”规划》《杭州市科技创新“十三五”规划》和《杭州城西科创大走廊规划》，结合学校“十三五”规划，制定本规划。

## 一、指导思想

以“八八战略”、省市党代会和人代会精神为指导，坚持杭州市“创新、协调、绿色、开放、共赢”发展理念，以融入“文化浙江”和“美丽杭州”建设为重点，坚持立足城西、服务杭州、辐射浙江，进一步牢固树立自觉服务杭州的意识，以杭州经济社会发展重大需求为导向，找准服务杭州的切入点；以科技平台建设为依托，实现人才和资源的充分共享，增强科技辐射力；以产学研结合为纽带，突出自主科技创新，促进科技成果转化，推动学校科研与杭州市场需求的紧密结合；以体制机制创新为保障，完善以成果为导向与人事分配制度相适应的产学研工作激励与考评机制，在服务中转型，在服务中发展，在服务中提升，为厚植杭州创新创业特色，加快建设独特韵味别样精彩世界名城提供有力支持。

## 二、总体目标

经过五年努力，精准对接地方经济社会发展需求，努力成为杭州科技创新、人才培养、决策咨询、文化传播的重要基地和重要力量。

——服务智慧经济建设，构建互联网时代的新型商学院，为“网上丝绸之路”枢纽建设提供强有力的支撑。

——实施“五水共治”一剿灭劣V类水专项行动计划，组建环境污染治理研究机构，参与城市生态环境保护治理并进行技术推广。

——建设“青蓝小镇”和“梦想驿站”，孵化师生科技创新企业，获批国家大学科技园。全力推动成果转化与应用，培育孵化1—2家新三板或创业板生物医药上市企业。

——服务健康杭州建设，建成教育部智能健康管理工程研究中心，构建健康社区评价体系，建设区域一体化的健康管理与服务示范基地。

——聚焦杭州市重点任务和重大决策部署，培育2—3个特色鲜明、省内知名的智库，努力成为市委市政府决策的重要“思想库”与“智囊团”。

——发挥学校教师教育优势，服务杭州市13个区（县、市）基础教育，精心打造1所精品示范学校。

### **三、重点工作及举措**

#### **（一）服务智慧经济建设**

建设密码产业园。做好大数据与信息安全建设，依托学科

特色与优势，与市政府有关部门和 IT 企业合作，开展基于信息安全技术的软件产品研究、开发和应用推广。构建高分遥感业务服务及产业化平台，为生态环保、国家安全、测绘、气象及旅游等相关行业提供数据处理、分析等系列产品定制服务。

建设新型阿里巴巴商学院。深化与阿里巴巴集团合作，引进师资、教学案例与先进管理理念，建设符合互联网新经济时代的新型商学院，更好地培养互联网商务高级专业人才与电商领袖人才，服务杭州互联网经济发展。

建设互联网经济特色智库。对接杭州构建全球最优跨境电商生态圈与国家“一带一路”战略，着力开展基于杭州“网上丝绸之路”枢纽建设的互联网经济建设专题研究与杭州跨境电商综合试验区发展对策研究。

## **（二）服务“五水共治”——劣 V 类水科技治理**

成立以科技治理劣 V 类水为主要特色的环境污染控制与修复技术协同创新中心。科技助力剿灭劣 V 类水，研发系列技术服务水环境污染治理，重点推进大江东湿地开发保护规划和生态普查等工作。改进污水处理工艺，提高对外检测服务能力，为企业开展清洁生产审核咨询。深化与相关企业在技术研发、产业施工、技术推广等方面合作，加快杭州市水处理及环保产业发展。编制水质保护与改善规划，服务城市生态建设。

## **（三）服务生物医药产业发展**

建成国家工程技术中心（实验室）。以国家级科技企业孵化

器、整合药学研究院、氟硅精细化学品和材料协同创新中心等为支撑，汇聚资源，协同促进科技成果转化。针对生物医药产业对关键技术的需求，着力在浙八味创新药、一类新药、传统药的工艺改造等领域开展技术攻关，形成一批具有自主知识产权的共性关键技术。打造以新型抗癌脂质体靶向新剂型等为代表的生产新技术研发平台，在防治癌症新药及治未病保健品等方面做出原创性成果，打造特色鲜明、在国内有重要影响力的生物医药创新综合体，为杭州生物医药产业的健康、可持续发展提供技术支撑。

#### **（四）服务健康杭州建设**

着力开展杭州健康社区研究。发挥综合性大学优势，整合资源，服务健康杭州建设。加强社区与社会治理研究，构建健康社区评价指标体系。围绕“大健康”“大卫生”优化研究方向，推进健康社区保障研究及地方政府与健康促进、公共政策分析研究，重点打造若干示范健康社区。

建设教育部智能健康管理研究中心。以医学院（健康管理学院）、阿里巴巴商学院、杭州国际服务工程学院、理学院等跨学科交叉融合的特色为依托，充分发挥智能健康管理研究的先发优势，建成教育部智能健康管理研究中心。

建设区域健康联合体。与拱墅区、桐庐县等合作共建区域健康联合体，力争通过建立医疗服务分工协作机制，整合区域医疗卫生资源，实现区域综合性医院与基层医疗机构的纵向资

源流动，共建新型健康服务与管理示范基地。

### **（五）共建“新安硅谷”**

建设“新安硅谷”小镇。重点推进学校与建德市高新技术开发区的合作，结合“新安硅谷”规划，在建德市落地建设杭州师范大学国家级科技企业孵化器建德分园，扎实推进与新安化工集团、建业化工等合作，建设国内领先的有机硅材料与技术创新平台与相关产业培育基地。

### **（六）推进新型智库建设**

着力推进浙江省教育现代化、杭州市城市国际化、杭州市文化创意产业、杭州市休闲体育产业、大健康服务业等领域的研究与服务，建设7个新型智库，为推进杭州经济转型升级与城市治理贡献智慧和力量。深化与省市相关部门沟通合作，提高决策咨询与对策建议能力，以服务杭州世界名城建设为目标，加强与杭州国际城市学研究中心协同，提供优质、高效的服务。加强智库年度管理和考核工作，以省市主要领导批示、成果采纳作为考核指标和标志性成果，提高智库的综合实力和服务能力。

### **（七）实施文化研究工程**

深入推进和落实学校“人文社会科学振兴计划”，积极对接“浙江文化研究工程（第二期）实施方案”的基本任务和主要研究方向，在杭州乃至全省的历史文化传承、学术研究史、大师级学人思想研究、特色文化等领域形成特色和优势，树立品

牌，强化党的历史研究，聚焦浙江当代发展问题，服务杭州文创与会展产业，提炼杭州模式，推广浙江经验。

### **（八）深化教育现代化研究与人才服务**

引领与服务基础教育改革发展。发挥“大学—地方政府—街道社区—中小学”教育共同体模式优势，在全市范围内布局推广，实现杭州13个区（县、市）基础教育全覆盖。精心打造1所由杭师大主管的附属学校。

发挥浙江省教育现代化研究与评价中心的作用，每年发布杭州市教育现代化发展年度评估报告，在全市范围内建成若干精品示范学校，引领中小学教育的发展。

推进教育国际化，在人才培养、文化交流、科学研究等领域与“一带一路”沿线国家积极开展广泛合作与交流，为“一带一路”杭州样本建设提供人才支撑。

对接杭州市教育局，积极做好杭州市中小学教师培训中心和杭州市中小学干部培训中心工作，成立杭州市中小学外教服务中心，统筹开展杭州市中小学教师培训和外教资源管理服务

工作。继续推进杭州市属高校产学研对接工作，实施产学研对接相关工程，培养各类人才服务杭州经济社会发展。加强对杭州市师干训中心的人力与物力保障，建设国内高水平专业化培训中心。做好基础教育、特殊教育、医学人才的继续教育与职业培训；面向社会举办电子商务、互联网金融、智慧旅游、养老护理、

母婴护理等培训班，为杭州市现代经济社会发展培养高端人才。

### **（九）深入推进“志愿服务行动”**

深化赛会志愿服务。加强中国青年志愿者赛会服务培训研究基地建设，发挥全校相关学科专家优势和团学干部实践优势，打造一支高水平大型赛会志愿服务研究、培训、实践骨干队伍；进一步深化大型赛会及其他专项志愿服务标准研究；围绕高水平筹办 2022 年杭州亚运会，提供研究、培训及做好学校赛会志愿者队伍组织工作。

深化日常志愿服务与寒暑假社会实践。发挥学科专业优势，结合寒暑假社会实践和日常志愿服务，开展科技、文化、卫生“三下乡”社会实践活动。组建“五水共治”水环境保护“绿界行动”；组织文化志愿者队伍参与农村文化礼堂建设和新农村建设；组织优秀师范生志愿者继续承接杭州市部分中小学拓展性课程的教学任务等。

### **（十）加强产学研公共服务平台建设**

加强大学科技园建设。搭建公共服务平台，建成国家大学科技园，全面对接杭州城西科创大走廊并努力成为创新创业的靓丽风景。

加强分析测试平台建设。整合分析测试中心相关仪器资源，为企业事业单位培训分析测试人才、提供技术咨询、产品鉴定、失效分析和委托研究等服务，努力把分析测试平台建成覆盖杭州城西科创大走廊乃至全省高校的测试分析仪器种类比较齐



全、技术先进的科研、教学和实验基地。

加强实验动物服务平台建设。充分发挥学校实验动物服务平台优势，为杭州城西科创大走廊企事业单位特别高科技医药企业提供遗传工程小鼠委托管理、高端靶向抗体药物研发及药效学、毒理学等服务，努力成为杭州城西科创大走廊生物医药研究重要实验动物支撑平台。

## **四、保障措施**

### **（一）组织保障**

建立校院两级服务杭州工作领导小组。

1. 成立以学校主要领导为组长，各相关职能部门负责人为成员的学校服务杭州工作领导小组，领导小组下设办公室，办公室设在科学研究院（社会合作处）。领导小组要加强对服务杭州工作实施的组织领导，以及与市发改委、市科委、市经信委，各区（县、市）、杭州城西科创产业集聚区管委会等相关部门协调联络工作。

2. 加强党对学校服务社会工作的领导，成立以学院（部、中心）书记（院长）为责任人的各单位服务杭州工作领导小组和研究所，确保工作按照计划顺利开展。各单位要根据实际情况和要求，研制年度计划并组织实施；要加强统筹协调，明确责任，以团队协同整合校内外力量，在明确牵头单位、配合单位、责任人员的基础上，突出校领导的牵头作用，形成校领导、学院领导和项目负责人三级联动的责任体系，保证服务计划的

高效落实。

3. 建立学校社会服务工作例会制度，每学期召开 1—2 次工作例会。不定期开展学校工作研讨会和经验交流会。各单位要把服务杭州工作进展情况作为班子例会会议题之一进行研讨，并推进落实。

## **（二）政策保障**

学校在学科建设、科学研究、职务评聘、人才培养等方面制定有关政策，保证服务杭州各项工作的有效实施。

1. 应用型学院在专业设置、学科建设、科学研究上要紧密结合杭州市经济社会发展的需要。将阿里巴巴商学院建设成以互联网商务见长的“创新创业者学院”；文化创意学院打造成全国一流的文化创意专家智库、理论研究基地和人才培养高地；杭州国际服务工程学院建设成为国家级服务工程示范性学院。优先发展杭州市经济社会发展迫切需要的学科或专业，并给予重点建设资金支持。

2. 修订《杭州师范大学教师产学研践习计划实施办法》，完善目标跟踪、工作考核、服务评价等机制。制定《杭州师范大学社会服务工作量与成果认定实施细则》，对从事产学研工作的教师给予工作量认定、职务评聘等激励，参照教学型教授职务评聘办法，在年度职务评聘中给予单独的社会服务型职称指标；在其他类型职务评聘中，适当加入产学研工作任务，将其作为教师评定高级职称的条件之一；校院两级建立社会服务

工作年度目标，把社会服务工作纳入年度绩效考核范畴，同时开展年度社会服务工作先进个人与集体的评比和奖励。

### **（三）机制保障**

建立学校与政府、学院及科研机构与企业综合协调机制；建立工作站和产学研合作平台为载体的工作机制；建立开放、动态的项目申报机制；建立学院、学科、科研平台与行业、产业的对接机制。

1. 建立协调机制。积极发挥综合协调作用，建立学校与市政府各部门、各区（县、市）、各大企业，学校与各学院、各科研机构之间的协调机制。充分调动和发挥校友资源，实现跨学科、跨学院的交叉整合，促进优质科研资源的有效配置和各种创新要素的有机集合，探索各学科在科学研究、文化传承、社会服务等方面的新模式，探索新的产学研合作体制和机制，形成创新人才培养、知识创新和知识服务的良性互动。

2. 建立工作站。在已签订产学研全面战略合作协议的余杭区、临安市、桐庐县等区（县、市），尽快建立产学研工作站，并根据需要派驻 1—2 名工作人员。继续推进与江干区、滨江区、富阳区、建德市等区（县、市）的战略合作。

3. 构建产学研合作平台。以科研项目为载体，面向杭州市企业开放我校省部重点实验室（工程中心），倡导企业在我校创立“研发中心”；鼓励和支持建立企业化运作的校企共建实验室和研究院；兴办大学科技园，构建企业为主体、市场为导

向、产学研相结合的技术创新服务体系。

4. 建立和完善学校与市委市政府相关部门、学科（科研机构）与行业、产业的对接机制。推行“一院一区”“一学科一行业”“一平台一产业”的工作机制。应用型学科（省部级重点实验室、工程中心）对接至少1个行业、3个规模以上企业，每年争取4个以上产学研签约项目。每年每个区（县、市）工作站至少召开1次由相关学院参加的产学研工作会议，进行对接交流；实行“每季一报”的进展情况报告制度，及时进行工作总结和考核，以考核促进责任落实，实质性推进工作进程。

#### **（四）资金保障**

统筹使用学校各项经费，积极拓展政府、企业、行业等资金渠道，用于支持各学院、研究机构和广大教学科研人员参与服务杭州的相关项目和课题研究，确保服务杭州各项工作的顺利实施。加强项目监督，提高项目设计和实施的科学性、可操作性。

- 附件：1. 杭州师范大学服务杭州经济社会发展五年工作规划任务一览表
2. 杭州师范大学服务杭州经济社会发展五年工作规划2017年任务分解表

附件 1

## 杭州师范大学服务杭州经济社会发展五年工作规划（2017-2021 年）任务一览表

序号	项目名称		目 标	内 容	责任单位		责任人
					牵头单位	配合单位	
1	智慧经济	1. 信息安全软件开发	依托学院学科特色优势，与杭州市政府机构和 IT 企业合作，开展基于信息安全技术的软件产品研究、开发和应用推广。	(1) 开发基于国密算法的视频监控产品；(2) 智慧城市密码技术应用示范项目研发；(3) 开发面向文件加密的软件；(4) 开展身份认证系统中国密算法的检测系统预研开发；(5) 开展服务杭州信息安全技术研究。	杭州国际服务工程学院	理学院、阿里巴巴商学院、科技园发展有限公司	谢 琪
		2. 云计算安全技术	形成云存储和云计算中不可信第三方数据托管核心安全技术，并结合实际应用场景进行可靠性验证，为当地相关产业发展提供支撑。	(1) 研究数据隐私保护、数据安全共享、密文数据检索、安全代理计算等方面的先进理论，并将其应用在云存储、云服务中，以解决不可信第三方数据托管、数据应用的安全性；(2) 研究并提出解决不可信第三方数据托管应用安全的体系框架，在体系框架基础上开展所需关键技术研究，设计技术验证原型，开发原型系统并搭建实验验证平台，对解决不可信第三方数据托管安全问题技术架构的有效性、可靠性、适用性和整体安全性进行验证；(3) 对课题技术研究成果的产业化推广进行研究，从应用模式、产业配套政策、产业基础环境、试点示范建设、产业链辐射等方面开展分析，提出具有应用价值的研究报告。	理学院	杭州国际服务工程学院、科技园发展有限公司	陈克非

序号	项目名称		目标	内容	责任单位		责任人
					牵头单位	配合单位	
		3. 高分遥感应用	针对杭州市政府十三五规划重点生态环境监测领域，为生态环保、国家安全、测绘、气象及旅游等相关行业提供数据处理、分析等系列产品定制服务，全面提升为国家和地方政府决策服务的意识和能力。	(1)攻克高分遥感应用系列核心技术;(2)研发高分遥感行业应用产品;(3)构建高分遥感业务服务及产业化平台。	遥感与地球科学研究院	理学院	张登荣
		2. 杭州“网上丝绸之路”枢纽建设的互联网经济建设	为杭州在互联网经济发展和政府决策提供支撑。	(1)杭州跨境电子商务综合试验区发展对策研究;(2)建立智囊性的全国性高端专家库;(3)形成有互联网经济特色的智库领域。	阿里巴巴商学院	杭州国际服务工程学院、政治与社会学院(公共管理学院)	章剑林
		3. 互联网时代的新兴商学院建设	通过建设符合互联网新经济时代的新兴商学院，更好地适应、培养互联网商务高级专业人才，更好地为杭州互联网经济服务。	(1)校企合作机制和体制的架构;(2)校企合作教学体系建设。	阿里巴巴商学院	发展与改革处、人事处、计划财务处、教务处	张佐
2	五水共治	1. 剿灭劣V类水专项治理	制订湿地生态规划 10 项;完成生态文明规划项目 5 项;完成生态调查项目 25 项;审核清洁生产 20 项;开展环境污染治理技术服务 50 次。	成立劣V类水科技治理中心。(1)利用研发出的河道底泥形貌分析、底泥纵深理化特性分析、水体脱氮、底泥控磷、沉水植物恢复、固定化高效微生物削减氨氮、黑臭水体消除等系列技术，服务水环境污染治理(五水共治);(2)编制各类湿地保护规划、新农村建设规划和生态文明规划，并为企业开展清洁生产审核咨询;(3)重点推进大江东湿地开发保护规划和生态普查等代表性工作。	生命与环境科学学院	钱江学院、材料与化学化工学院	王慧中

序号	项目名称	目标	内容	责任单位		责任人
				牵头单位	配合单位	
	2. 水处理生态工程	改进污水处理工艺，提高对外检测服务的能力，加快我市水处理及环保产业的发展。	(1) 污水处理与资源化，包括：城市污水脱氮除磷技术及资源化与回用技术，高浓度有机废水深度处理，水体持久性污染物的深度处理技术；(2) 河道水深度处理研究，包括：微污染水源水深度处理技术研究，饮用水源预警与应急技术和体系研究；(3) 节能高效水处理设备材料研究，包括：新型绿色水处理药剂，新型水处理（节能）设备研究，中小型水厂改建扩建。与企业合作将研究成果应用于流域水环境综合治理、重点行业废水深度处理、生活污水低成本高标准处理等。	钱江学院	生命与环境科学学院	谢文杰
3	1. 生物医药企业孵化器建设	培育孵化新三板或创业板生物医药上市企业1-2家。	(1) 做强医药健康产业，建设好国家级科技企业孵化器；(2) 建立科技成果转化中心，提高科技成果转化率，形成“孵化-加速-产业”三元结合的运营模式。	科技园发展有限公司	科技园管委会成员单位、资产经营公司	科技园发展有限公司总经理
	2. 整合药学国家级工程技术研究中心（实验室）建设	获批国家级工程技术研究中心（实验室）。	整合药学研究院以国家级工程技术研究中心（实验室）为建设目标，以中医与西医结合、医学与药学结合、实验与临床结合、研究与产业化结合为特色；以浙八味温郁金创新药物榄香烯脂质体系列抗癌植物药研发为重心，建设榄香烯等抗癌药物活性成分的生产新技术研发平台，抗癌药物的结构修饰系列新药及肿瘤康复健康品研发平台，新型抗癌药物剂型（脂质体靶向制剂等新制剂）研发平台等三个子平台，以期获得一批原创性成果，树立产学研结合的样板，成为特色鲜明、在国内有重要影响力的创新综合体。	整合药学研究院	医学院（健康管理学院）、生命与环境科学学院、材料与化学化工学院、科学研究院等	谢恬

序号	项目名称	目标	内容	责任单位		责任人	
				牵头单位	配合单位		
4	健康杭州	1. 健康社区	培养一支高水平的、专兼结合的浙江省城乡健康社区研究专家队伍，形成健康社区评价体系与示范，提高在健康城市建设中咨政建言、理论创新、社会服务等智库重要功能。	(1)以“杭州市社会管理与社会建设”研究基地为依托，注重社区与社会治理的研究；(2)以“第三方测评”为依托，形成对健康社区的评估；(3)以公共管理攀登工程项目为依托，围绕“大健康”、“大卫生”重点优化研究方向，积极围绕国家养老服务综合改革试点的工作，推进浙江杭州城乡养老服务体系研究。	政治与社会学院（公共管理学院）	医学院（健康管理学院）	朱俊瑞
		2. 智能健康管理	利用好智能健康管理研究的先发优势，服务健康杭州建设。做好移动健康管理系统教育部工程研究中心的建设和验收考核工作，构建区域一体化的健康管理与服务示范基地。	(1)面向健康养老的物联网智能床垫研发与应用；(2)基于人工智能的远程心电自动判读预警技术的推广应用；(3)基于柔性纳米材料和人工智能技术的中医脉诊感知与识别技术研发。	医学院（健康管理学院）、杭州国际服务工程学院	阿里巴巴商学院、理学院、科学研究院等	杨磊
		3. 健康联合体	构建新型健康服务与管理服务体系，促进全面健康服务与管理。积极推行以维护健康为中心，以全员参与为基础，以居民、社区卫生服务中心、医院、医保四方共同受益的健康服务与管理方法，建立医、保、防等部门之间的联动机制，实现治疗、预防、保健的有机结合。	(1)筹建健联体理事会，负责健联体日常事务管理运行；(2)组织成员单位共同制定医联体章程和各项制度；(3)承担对下级医疗机构的管理指导、技术帮扶、质量控制、人员培训等；(4)负责健联体内下级医疗机构疑难危重疾病患者的会诊、上转接收工作；(5)履行技术指导职责，监测区域居民健康与疾病状况，开展相关科学研究和绩效评价，并参与协助技术人员的培训。	附属医院	医学院（健康管理学院）	骆宏



序号	项目名称		目标	内容	责任单位		责任人
					牵头单位	配合单位	
5	新安硅谷		建设国内领先的有机硅材料与技术的创新平台与相关产业培育基地，打造“新安硅谷”小镇。	(1) 建设“杭师大新安硅谷研究院(技术研发中心)”开展有机硅产品研发、质量监测和人才培养工作，推动浙江高校与建德市高新技术开发区及企业在有机硅材料领域的研发和成果转化，共同打造“名校、名企、名园”三位一体的研发转化基地；(2) 共建“杭州师范大学科技园国家级科技企业孵化器建德分园”，把国家科技企业孵化器的政策引入建德市高新技术区，共同推进“新安硅谷小镇”建设；(3) 搭建杭州师范大学建德产学研工作站，负责杭州师范大学与建德市对接事宜，定期组织相关技术领域专家教授到企业进行技术指导和服务，开展项目合作，提升产业的技术和文化水平。	有机硅化学及材料技术实验室	材料与化学化工学院、科技园发展有限公司	邱化玉
6	新型智库	1. 浙江省教育现代化研究	为浙江省教育现代化评估提供人力与智力支撑，建设成为教育现代化研究学术重镇，教育现代化第三方权威评估机构。	(1) 进行教育现代化理论课题及评估指标体系研究；(2) 开发相应数据库，采集、分析、统计浙江省各县(市、区)教育现代化基本状态数据；(3) 编辑“教育现代化之声”信息资料；(4) 撰写浙江省教育现代化年度报告：《数据中的浙江教育现代化》。	教育现代化研究与评价中心	科学研究院(人文社科处)	季诚钧
		2. 杭州城市国际化专题研究	完成年度城市国际化发展报告，组织举办城市国际化论坛。	(1) 杭州城市国际化战略研究，涉及城市定位、城市规划、城市建设和城市管理等一系列问题；(2) 杭州城市国际化专项研究，包括城市国际化的指标、城市教育国际化、城市旅游国际化、城市标识语言国际化以及城市管理国际化等。	城市国际化研究院	经济与管理学院、人文学院	张卫良

序号	项目名称	目标	内容	责任单位		责任人
				牵头单位	配合单位	
	3. 杭州城西科创大走廊发展研究	提出科创大走廊产业发展方向优化, 以及创新创业生态系统构建的对策。	(1) 提出该区域基于产业链、价值链的产业生态体系建设具体思路; (2) 研究创新创业融资服务体系、孵化服务体系、公共技术和专业咨询, 打造人才创新创业公共交流服务体系研究。	杭州城西科创大走廊产业发展研究院	经济与管理学院	方湖柳
	4. 杭州市文化创意产业研究	文化消费市场培育研究; 文创产业企业主体培育路径研究; 文创产业园区的“社会形态”模式研究。	(1) 完成 3-4 篇研究报告, 获文创办或市级领导批示; (2) 出版浙江省(杭州市)文化创意产业发展研究报告 2 部; (3) 获得对策咨询类省级项目 1 项以上。	文化创意研究中心	文化创意学院	郭持华
	5. 杭州市休闲体育产业研究	(1) 加快杭州“国际赛事之城”建设的思路与对策研究; (2) 2022 年杭州亚运会主要比赛项目场地布局的研究。	(1) 研究欧美主要发达国家“国际赛事之城”发展的成功经验, 对杭州现有各类资源秉赋的调查研究, “国际赛事之城”的基本要素分析等; (2) 围绕杭州市及周边现有体育场馆的分布现状、特征, 对场馆本身条件进行分析, 提出其能够符合亚运会主要比赛项目场地的选择方案。	休闲体育研究中心	体育与健康学院	凌平
	6. 大健康服务业发展研究	为有效构建、培育、激活、开发和挖掘“健康杭州”服务业的可持续发展提供理论支撑及公共决策的依据。	(1) 以中医药“治未病”与现代健康管理理念相结合及融合协同创新发展为切入点, 针对杭州市当前健康服务业发展存在的主要问题与薄弱环节开展深入调查研究与系统分析; (2) 从营造健康文化、普及健康生活、建设健康环境、培育健康人群、优化健康服务、完善健康保障、发展健康产业、构建健康社会等治理体系以及体制机制改革创新等方面, 提出其可持续发展的路径与治理策略和政策建议。	新兴产业与城市治理研究中心	科学研究院(人文社科处)	王小合
	7. “国家安全话语”建设	服务国家话语权战略, 提出构建中国特色的国家安全话语研究体系的新思路。	(1) 研究中国国家安全话语建设的思路、视角、模式、立场和目标, 提出初步的哲学、理论、方法和问题框架; (2) 提出推进我国国家安全话语体系发展的策略, 勾画改革国际安全话语体系的新思路。	当代中国话语研究中心	外国语学院	施旭

序号	项目名称		目标	内容	责任单位		责任人
					牵头单位	配合单位	
7	文化研究工程	1. 文化研究工程	完成浙江省文化研究工程项目 5-7 项。	浙江及其杭州历史文化遗产、学术研究史、大师级学人思想、浙江民国历史、特色文化、历史经典产业、艺术教育、书法、党领导下的浙江革命武装斗争历史、区域治理及基层治理经验总结等领域的研究。	科学研究院（人文社科处）	人文社科类各学院（部）	章鹏飞
		2. 服务杭州市会展产业	提升会展专业的国际化水平，与杭州市 1-2 家会展业龙头企业和上市公司建立深度合作。	（1）推进会展专业学生培养的国际化水平；（2）积极与市商务委以及杭州市会展协会对接，服务好杭州市会展业上市公司和主要大型企业。	经济与管理学院	科学研究院（社会合作处）	王明琳
		3. 桐庐县新农村示范基地建设	建设经济、政治、文化、社会和生态文明协调发展，宜居宜业的可持续发展乡村示范点。	组成专家团队从整体规划、立面整饰，村民活动、公共及文体教育、医疗卫生，村城道路、供排水、供电通信等，生态环境保护与污染防治，传统民居、历史建筑物、古树名木等文化保护与传承等多方面入手，共建新农村示范基地。	科学研究院（社会合作处）	各相关学院、部门	章鹏飞
8	教育服务	1. 杭州市“十三五”名校长、“新锐教师”培训	培养适应杭州基础教育发展的名优教师、名优校长。	完成 64 名校长培训、1000 名左右“新锐教师”培训。	经亨颐学院	杭州市师干训中心	叶哲铭
		2. 13 个区县市基础教育合作	继续加强合作协议期内附属学校的建设；拓展其他县市区基础教育合作，推动教育优质均衡发展。	参照杭师大东城教育集团、附属余杭艺术教育集团等成功教育合作项目，输出合作模式，逐步与其他县市区（如桐庐、临安等）开展教育合作项目，实施学科教学指导、教师培训、课程建设、教科研能力提升、学生社团等全方位的建设项目。	基础教育集团	相关部门、学院	潘春雷
		3. 杭州市外教资源统筹管理	统筹开展杭州市中小学外教资源管理服务工作。	（1）成立杭州市中小学外教服务中心；（2）搭建并维护杭州市外教资源管理服务网；（3）引进国内外优质外教在杭工作；（4）对聘外学校及在杭外教进行质量评估工作；（5）开展聘外学校及外教培训工作。	国际教育学院	人事处、计划财务处	吴晓维

序号	项目名称		目标	内容	责任单位		责任人
					牵头单位	配合单位	
9	志愿服务		做好中国青年志愿者赛会服务培训研究基地建设。	(1)发挥全校相关学科专家优势和团学干部实践优势，建立健全志愿服务研究队伍和师资队伍，承接各类专项研究项目10项以上和专项培训班50场以上；(2)为成功举办第13届全国学生运动会、第14届世界短池游泳锦标赛及世界游泳大会，高水平筹办2022年第19届亚运会提供志愿服务研究培训支持；(3)承担全国各省市赛会志愿服务专项培训任务；(4)研究制定1-2项由团中央等国家相关部委委托的全国专项志愿服务标准和浙江省大型赛会志愿服务标准。	团委	政治与社会科学学院(公共管理学院)、学生工作部、相关学院	袁智杰
10	公共服务平台	国家级大学科技园建设	力争到2022年,具备申报国家级大学科技园资格。	(1)开启“梦想驿站”，提升大学生科技创业基地品质；(2)建设“青蓝小镇”，教师创新创业发源地；(3)推进师生创新创业，打造国家大学科技园；(4)做强医药健康产业，建设好国家级科技企业孵化器；(5)建立科技成果转化中心，提高科技成果转化率，形成“孵化-加速-产业”三元结合的运营模式。	科技园发展有限公司	科技园管委会成员单位、资产经营公司	科技园发展有限公司总经理
		生物医药平台	力争用3-5年时间,依托整合药学研究院资源,集聚现有仪器设备,进一步提高大型仪器资源的利用效率和开放共享水平,达到国家对应的资质认证要求并实施执行。	基本建成门类齐全、标准规范、功能强大的专业化、网络化科研设施与仪器管理体系,并与省级以上网络管理平台实时对接,实现实时在线服务,彻底改变仪器分散、封闭、低效、重复的弊端。	实验室与设备管理处		赵飞

序号	项目名称	目标	内容	责任单位		责任人
				牵头单位	配合单位	
	化学分析测试平台	经过 3-5 年建设，将该中心建成覆盖城西科创大走廊乃至全省高校测试分析仪器种类比较齐全、技术先进的科研、教学和实验基地之一。	整合现有仓前分析测试中心相关仪器资源，争取城西科创大走廊专项资金及省、市其他经费，进一步完善仪器配置，对照城西科创大走廊相关企业需求，为企事业单位培训分析测试人才提供技术咨询、产品鉴定、失效分析和委托研究等服务，以科学、可靠、准确的检测手段，为地方经济建设和科学技术水平的提高贡献力量。	实验室与设备管理处		赵 飞
	实验动物中心	力争到 2022 年仓前分中心具备 10000 总笼位数的饲养能力，开展药效学、毒理学相关的对外服务，为海归人才的医药企业研发提供实验动物和动物实验的条件支撑。	充分发挥我校实验动物下沙、仓前双中心优势，用于对外社会化服务。下沙分中心，通过与医疗器械检验院的战略性合作，开展 CNAS 或 CMA 资格认证的申报工作，为仓前分中心输送高质量技术人才和计量认证体系。仓前分中心重点为城西科创大走廊企事业单位提供遗传工程小鼠委托管理。	实验室与设备管理处		赵 飞

备注：职能部门或学院负责人调整，牵头人自行更替。

附件 2

## 杭州师范大学服务杭州经济社会发展五年工作规划 2017 年任务分解表

序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导
1	智慧经济							
	1. 基于密码技术的信息安全产品及推广应用开发	依托学院学科特色优势,与杭州市政府机构和 IT 企业合作,开展基于信息安全技术的软件产品研究、开发和应用推广。	(1)严格依照国密化标准,对大华现有的 IPC、NVR 产品进行国密化改造,开发前端 IPC、后端 NVR 国密化系列产品;(2)开发面向文件加密的软件;(3)进行身份认证系统中国密算法的检测系统预研开发;(4)开展服务杭州信息安全技术研究。	(1)与杭州脉讯科技有限公司合作进行信息安全产品开发;(2)与杭州市机要局合作,开展身份认证系统预研;(3)成立大数据与信息安全研究院。	报告:1 篇 平台:1 个 项目:2 个 经费:30 万元 产品:1 个	杭州国际服务工程学院/理学院	谢 琪	陈春雷
	2. 面向大数据的公共资源交易管理制度体系建设研究	立足公共平台、推动政务诚信。通过大数据技术的实施与应用,消除公共资源交易体系中的信息孤岛,建立健全数据统一标准,服务信用杭州建设,提升杭州公共资源平台服务水平。	(1)调研相关数据来源,完善非杭企业在杭投标、履约等行为的评价体系;(2)形成一套针对公共资源履约行为监控的模型和预警方法,推动政务诚信建设。	(1)调研杭州公共资源交易平台数据运行现状;(2)量化分析投标企业的信用图谱;(3)初步设计公共资源交易领域的信用评价模型。	报告:1 篇	阿里巴巴商学院	张子柯	杨 磊

序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导
	3. 杭州市应对新经济发展趋势的对策研究——基于阿里巴巴的研究	帮助厘清杭州应对五新一平的现实情境，研究阿里巴巴在推动杭州新经济中的作用和发力点。	(1) 研究新零售、新制造、新金融、新技术、新能源以及 ewtp 对杭州的意义；(2) 研究阿里巴巴在“五新一平”中的战略构想及杭州布局；(3) 提出杭州新经济发展的对策建议。	(1) 对阿里巴巴相关部门开展调研和数据采集；(2) 研究 3-5 家新经济发展样板城市。	报告：1 篇	电子商务与网络经济研究中心/阿里巴巴商学院	章剑林	杨磊
2	五水共治 4. 环境污染治理与湿地保护	完成磐安县生态文明规划；争取启动大江东湿地开发与保护规划工作；开展生态调查项目 3 项；开展企业清洁生产审核项目 2 项；开展环境污染治理项目 5 项；争取横向经费 50 万。	(1) 为杭州市提供决策咨询报告 1 份；(2) 协助磐安县环保局开展生态文明规划修订工作；(3) 通过“绿之翼”等社团，进行环境教育和空气以及水质检测服务，争取年度开展 20 场小学生环境教育活动；(4) 与企业对接，进行生态调查、清洁生产审核和环境污染治理等。	(1) 借助校友资源，深入桐庐、富阳、余杭等地，开展服务；(2) 通过与杭州日报科学松果会以及杭州市环保志愿者服务总队，由绿之翼实施环境教育活动；(3) 邀请知名专家现场考察，推进湿地规划工作；(4) 积极开展剿灭劣 V 类水活动。	报告：1 篇 平台：1 个 项目：5 个 经费：50 万元 环境教育服务：20 场	生命与环境科学学院/钱江学院	张杭君	陈永富

序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导
	5. 水处理生态工程	打造出一支在城市污水深度处理、工业废水治理与资源化、河道水深度处理等领域的人才队伍。通过相关技术的研发，对废水处理及资源化的重大关键技术问题进行攻关，不断创新成果，进行工程化研究，将研究所建设成我市废水处理及资源化利用技术的研发以及技术合作与交流的信息平台。加强水处理工程配套技术及设备研究，加快水处理相关技术产业化应用。	<p>(1) 污水处理与资源化，包括：城市污水脱氮除磷技术及资源化与回用技术，高浓度有机废水深度处理，水体持久性污染物的深度处理技术；</p> <p>(2) 河道水深度处理研究，包括：微污染源水深度处理技术研究，饮用水源预警与应急技术和体系研究。</p>	<p>(1) 整合杭州师范大学钱江学院理工分院实验中心的实验室和设备仪器、分析测试中心实验室和设备仪器、人力资源等资源；(2) 依托杭州师范大学钱江学院理工分院的化学浙江省一流学科建设项目；(3) 研究所实施校级管理，在开展项目研究方面相对独立，由学校根据水治理生态工程研究所科研发展的需要，进行统筹规划、建设和管理；(4) 与企业合作研究，并将部分成果应用于重点行业废水深度处理。</p>	<p>报告：2 篇 平台：1 个 项目：1 个 经费：10 万元</p>	钱江学院/生命与环境科学学院	谢文杰	何俊
	6. 西溪湿地生态监测与信息集成应用	将移动位置服务、地理信息服务技术有效结合，打破各个生态监测部门间的数据共享访问壁垒，实现多源湿地生态监测数据的高效利用，降低生态监测管理的生产成本。	<p>(1) 围绕湿地生态监测管理需要，构建视频监控、水质监测、生态环境、遥感监测等管理系统以及公众信息服务系统；(2) 综合移动位置、地理信息等服务技术、遥感信息提取与处理技术，提供传感监测信息、遥感产品信息、生态监测数据挖掘等服务；(3) 基于地理信息可视化技术与数</p>	<p>(1) 完成已立项目“西溪湿地生态监测数据库系统”开发建设；(2) 完成整个集成应用系统立项和投标；(3) 完成系统的开发和建设。</p>	<p>报告：1 篇 平台：1 个 项目：1 个 经费：100 万元</p>	遥感与地球科学研究院/理学院	张登荣	张志军



序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导
			据交换共享技术，实现生态监测从数据管理、信息发布、产品共享到多样化的可视化展示。					
3	7. 中西医结合防治癌症新药转化研究中心（工程技术中心）建设	完成植物基因工程实验室、合成生物学技术实验室、中试合成实验室、药理药效实验室平台、新型药物制剂实验室的建设。	（1）完成攀登工程二期项目立项；（2）完成项目年度建设任务，包括论文发表、专利申请、师资队伍、实验平台建设；（3）筹建药学硕士专业学位授权点。	（1）计划开展全球招聘，引进相关专业人员；（2）完善硬件环境，增加科研教学的场地，购置必需的各种仪器设备与设施搭建高水准的实验平台；（3）申请药学硕士专业学位授权点。	报告：2 篇 平台：1 个 项目：2 个 经费：170 万元 论文：1-2 篇 SCI； 申请发明专利：1-2 项	整合药学院/医学院（健康管理学院）	谢 恬	杨 磊
	8. 药用植物及植物药研究	建立学生实习基地 1 个、合作研发企业 1 个；制订规程规范 2 个；建立中药材质量标准评价体系 1 个；申请专利 2 项；选育新品种 1 个；争取合作研发经费 40 万元。	（1）系统收集和评价药用植物种质资源，建立中药材质量标准评价体系；（2）获得铁皮石斛主效成分的连锁分子标记，并以此进行分子标记辅助育种；（3）建立学生实习基地；在植物药开发、药材新品种选育等领域有所突破。	（1）实地到中药材产区收集、调查、座谈；（2）通过化学和分子实验，建立质量标准评价体系；（3）开展分子标记辅助育种。	报告：1 篇 平台：1 个 项目：3 个 经费：100 万元	生命与环境科学学院	王慧中	陈永富

序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导	
4	健康杭州	9. 健康社区建设	成为杭州健康社区的重要智库,为健康社区建设提供重要的决策服务。	(1) 逐渐形成健康社区的研究特色,着力培育健康社区保障、社区基层治理、健康社区政策等方向的研究;(2) 以“第三方测评中心”等为依托,广泛开展社会合作,形成稳定合作基地和可持续合作项目;(3) 形成健康社区禁毒和社区康复案例和考评、发达地区健康社区指标体系等。	成立“健康社区研究中心”,加强与民政厅、戒毒部门等相关单位的联系,开展健康社区评估、禁毒和社区康复、指标体系等研究。	报告: 3 篇 项目: 4 个 经费: 50 万元	政治与社会学院(公共管理学院)/医学院(健康管理学院)、钱江学院、团委	朱俊瑞	郝敬习
	10. 人工智能辅助健康管理	配合杭州市健康产业发展“十三五”规划,为千亿级的健康产业提供基于人工智能和物联网的移动健康管理技术与产品。	(1) 面向健康养老的物联网智能床垫研发与应用;(2) 基于人工智能的远程心电图判读预警技术的推广应用。	(1) 建设好浙江省智慧健康产业技术联盟,利用联盟开展技术推广应用;(2) 与医惠科技开展智能床垫的研发和应用推广,成果争取覆盖杭州100个老年人;(3) 与中科院纳米所、新加坡南洋理工大学合作,在附属医院开展远程心电图自动判读预警技术的推广应用,在杭州市的1个城区进行试点应用。	项目: 1 个 经费: 10 万元	杭州国际服务工程学院/医学院(健康管理学院)	袁贞明	杨磊	

序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导	
	11. 社区医养护一体示范点建设	与杭州市拱墅区卫计局对接建设社区医养护一体示范点。	一名教师、一名全科医师、一名护士、一组学生到社区医疗服务中心、医养护中心开展医疗、护理、医学健康咨询。	(1) 医学院(健康管理学院)、附属医院、拱墅区卫计局共同制定行动方案;(2) 组织一支临床医师、全科医师、护士、学生组成的医疗服务志愿者队伍,合理排班,定期、不定期开展社区医养护活动;(3) 医学院(健康管理学院)派员驻点拱墅区卫计局,专人负责该项工作。	派出教师、全科医师、护士和学生若干组分别到社区医疗服务中心和医养护中心开展医疗服务活动。	附属医院/医学院(健康管理学院)	张邢炜	方亮	
5	新安硅谷	12. 建德产学研全面合作	在建德建立杭州师范大学科技园国家科技企业孵化器建德分园、新安硅谷研究院(研发中心)和产学研工作站。	与建德市人民政府签订产学研全面合作协议,落实三个平台的具体推进方案。	(1) 由有机硅实验室派驻 1-2 人,负责管理和协调相关平台;(2) 杭州师范大学国家科技孵化器建德分园挂牌;(3) 完成新安硅谷研究院(研发中心)设计;(4) 推动材化学院和有机硅实验室与新安化工集团合作项目 2 项。	报告: 1 篇 平台: 3 个 项目: 3 个 经费: 100 万元	有机硅化学及材料技术实验室/材料与化学化工学院	徐利文	杨磊
		13. 临安新材料产学研项目合作	与临安新材料企业开展产学研项目合作。	推进与万马高分子、浙江凌志、巨化新材料研究院的合作,实施产学研合作项目。	由材料与化学化工学院、有机硅实验室推进与万马高分子、浙江凌志、巨化新材料研究院合作项目的进程,新增 1-2 个项目落地。	报告: 1 篇 平台: 1 个 项目: 2 个 经费: 80 万元	材料与化学化工学院/有机硅化学及材料技术实验室	邱化玉	王利琳

序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导	
6	新型智库	14. 浙江省教育现代化研究	为浙江省教育现代化评估提供人力与智力支撑, 建设成为教育现代化研究学术重镇, 教育现代化第三方权威评估机构。	(1) 进行教育现代化理论课题及评估指标体系研究; (2) 开发相应数据库, 采集、分析、统计浙江省各县(市、区)教育现代化基本状态数据; (3) 撰写浙江省教育现代化年度报告:《数据中的浙江教育现代化》。	调研浙江省 101 个县市, 形成系统的指标评价体系, 初步打造省内一流教育智库。	报告: 1 篇	教育现代化研究与评价中心/科学研究院(人文社科处)	季诚钧	杜卫
		15. 杭州城市国际化研究院智库建设	推出《杭州城市国际化蓝皮书(2017年)》; 为杭州市委宣传部就杭州城市国际化与文学发展提出对策建议; 形成杭州城市国际化与文学发展的研究成果。	(1) 完成有关杭州城市国际化研究框架的初步调研; (2) 向杭州市委宣传部递交一份优质调研报告, 争取获得较好验收效果; (3) 邀请国内著名作家和理论专家参与研讨, 进一步探讨文学创作与评论对杭州城市国际化发展的作用, 深入研讨文学对提升城市文化内涵方面的重要影响。	依托城市史和城市文化研究优势, 整合相关专业的骨干力量, 明确目标, 做好项目推进工作。	报告: 5 篇 平台: 2 个 项目: 4 个 经费: 50 万元	城市国际化研究院/经济与管理学院	张卫良	王利琳
7	文化研究工	16. 红色社区研究	深化与杭州党史办、萧山党史办的合作与服务。	通过承接并高质量完成杭州市党史办委托的《杭州市党史工程》项目, 为杭州的红色文化发展服务。	深入调研相关人员和机构, 加强过程管理与协调。	报告: 2 篇 平台: 2 个 项目: 3 个 经费: 35 万元	政治与社会学院(公共管理学院)	章鹏飞	郝敬习

序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导	
	程								
	17. 文学创作评论、知名网络作家研究	形成3-5篇高水平研究成果。	参与杭州市文学创作的评论与研究，在国内相关核心期刊推出多篇文学评论；加强部分杭州网络作家作品的评论，推出一些有份量的研究成果。	(1) 组织学院教师作为评论骨干力量参加的杭州文艺评论团队；(2) 完善网络文学评论与研究的团队阵容，对杭州市一些具有全球影响力的网络作家进行系统性的跟踪与研究，在已有研究成果的基础上，进一步拓展杭州市网络作家的重要访谈。	报告：1篇 评论：10篇， 发表C刊平台：2个 项目：2个 经费：20万元	人文学院	洪治纲	杜卫	
	18. 江干区文创合作项目	在江干区开展文创合作项目。	深化与江干区文创办的合作；积极争取委托项目研究；协办动漫节、文博会等相关活动。	(1) 调研运河、钱塘江文创产业，形成报告；(2) 协办国际吉祥物嘉年华等大型活动。	报告：5篇 项目：5个 经费：20万元	文化创意学院/科学研究院(社会合作处)	郭持华	郝敬习	
	19. 新农村建设合作项目	在桐庐开展电子商务、美术设计、休闲旅游、医疗与健康管理等领域的产学研合作。	落实桐庐电子商务培训和服务产学研项目。	(1) 由社会合作处与桐庐对接，落实电子商务等具体项目；(2) 由阿里巴巴商学院团队具体实施1-2个项目；(3) 组织暑期科技文化卫生“三下乡”等服务。	项目：1-2个 其他：开展科技文化卫生“三下乡”等服务至少1次	阿里巴巴商学院/医学院(健康管理学院)、体育与健康学院、科学研究院、团委	张佐	杨磊	
8	杭州人	20-21. 人才培养	培养适应杭州基础教育发展的名优教师、名优校长；培训适应杭州	分阶段实施64名名校长培训、第一批500名左右“新锐教师”	发动相关学院积极开拓并申报相关培训项目，精心设计培训课程、聘请优	报告：1篇 项目：2个 经费：254万	经亨颐学院/市师干训	叶哲铭	杨磊

序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导
才 培 育 基 地		市经济社会发展的高端应用型人才。	培训。	质师资、加强培训管理等。	元	中心		
			举办“电子商务”“互联网金融”“智慧旅游”“养老护理”等培训班。		项目：5个 /300人 经费：80万元	继续教育学院/ 各相关学院	项红专	何俊
	22. 余杭区基础教育合作项目	推进2017年度的教育合作项目。打造杭师大附属余杭艺术教育集团（仓前）的优质教育品牌；提升附属五常中小小学办学水平。	进一步推进杭师大余杭艺术教育集团的合作办学模式，以项目制为抓手，打造余杭艺术教育集团所属中学、小学、幼儿园的优质品牌；调整优化杭师大附属五常学校教育合作模式，推进已有项目的有序开展，逐步改善教育水平滞后现状。	（1）实行理事会领导下的项目负责制，定期开展理事会活动；（2）据第一期5年合作的基础，本年度继续派遣杭师大教育专家进行学科教学指导、教师培训、课程建设、社团活动指导等；（3）调整合作模式，参照附属余杭艺术教育集团合作模式，以项目制方式开展整体提升五常学校办学水平。	项目：38个 经费：415万元	基础教育集团/ 相关学院、部门	潘春雷	方亮
	23. 杭师大直属附属实验学校创办项目	创办杭师大直属附属实验学校，打造杭州基础教育新高地。	与地方政府积极合作，努力拓展杭师大附属直属实验学校办学途径。	积极与地方政府进行沟通，开展合作办学的途径拓展工作，商议合作办学的模式等。	与地方政府达成合作办学框架协议	基础教育集团/ 教育学院等相关学院	潘春雷	方亮
	24. 新型商学院建设	通过与阿里巴巴集团的深度合作，实践紧密的校企合作，培养互联网商务高级专业人才，更好地为杭州互联网	（1）校企合作机制和体制的架构；（2）校企合作商学院人事制度改革；（3）校企合作商学院财务制度改	构建互联网时代的新型商学院五年规划、人事制度设计、财务制度设计和学校与阿里集团的人力、财力具体投入。	报告：1篇（探索新型商学院校企合作机制体制建设）	阿里巴巴商学院/ 发展与改革处、人事	张佐	杨磊

序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导
		经济服务。	革探索；(4)学校和阿里巴巴集团对商学院的支持资源和强度设计。			处、计划财务处、教务处		
	25. 养老服务	养老服务人才培养体系及养老护理行业规范建设。	(1)推进中德学生国际交流,培养养老服务人才;(2)以“互助养老服务”知识支持平台建设为基础,建立持续的健康知识和技能传播机制,提升护理分院社会影响力;(3)探索院校深入合作机制,组建和提升师资队伍科研能力和学生培养质量;(4)养老服务行业规范得到政府采纳。	(1)落实“盈斐客教育基金”奖学金细则,落实德国护理学生于2018年春季来校学习中医护理及我院学生赴德国学习养老服务的具体安排;(2)建立“互助养老服务”“中医护理适宜技术”推广的服务平台;(3)拍摄《老年人养生保健》,继续建设视频课程;(4)落实与市一医院的深入合作措施,计划系列教学改革和临床护理团队建设;(5)出版《居家养老服务规范》,申报民政系统课题,提交政策建议,促进实施;(6)继续开发照护新技术。	报告:2篇 平台:1个 项目:1个 经费:10万元	钱江学院	陈雪萍	何俊

序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导
	26. 杭州市外教资源统筹管理	统筹开展杭州市中小学外教资源管理服务网工作。	(1)成立杭州市中小学外教服务中心;(2)搭建并维护杭州市外教资源管理服务网;(3)引进国内外优质外教在杭工作;(4)对聘外学校及在杭外教进行质量评估工作;(5)开展聘外学校及外教培训工作。	(1)与市教育局、人社局、公安局、财政局紧密合作;(2)与国外高校、人力资源中心等保持紧密联系;(3)聘请知名专家学者进行外教工作相关培训;(4)组织外教工作系列调研活动。	平台:成立杭州市中小学外教服务中心;初步搭建杭州市外教资源管理服务网上平台;项目经费:争取到项目启动资金23万。	国际教育学院/人事处	吴晓维	杜卫
9	27. 志愿者服务培训基地	建立志愿服务研究队伍和师资队伍,承接全国专项研究项目和培训任务,做好中国青年志愿者赛会服务培训研究基地建设。	(1)大型赛会及其他专项志愿服务标准研究;(2)中国青年志愿者赛会服务培训研究基地建设;(3)第十三届全国学生运动会志愿服务相关工作;(4)助力剿灭劣V类水志愿服务专项行动;(5)“小桔灯课堂”中小学拓展性课程帮扶;(6)文化志愿者参与各区县农村文化礼堂建设。	(1)在市级标准基础上,制定浙江省大型赛会志愿服务培训、管理、文化标准,组织研究力量开展专项赛会志愿服务研究;(2)组织开展各类社会实践服务活动,为杭州城市和农村发展助力。	报告:1篇 平台:2个 项目:5个 经费:40万元	团委/政治与社会学院(公共管理学院)、学生工作部、相关学院	袁智杰	郝敬习



序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导
10	28. 国家级科技孵化器	通过杭师大科技园国家级科技孵化器的现场验收。	推进企业孵化、加速器，创新创业基地建设和人才引进等服务，做好入驻企业数量和质量的提高。	由科技园发展有限公司负责国家级科技孵化器现场验收材料准备，科技园管委会给予指导和帮助。	平台：顺利通过国家级孵化器年度考核，并与杭州市密码局共建杭州商用密码产业园；项目：引进至少 10 家学校师生创业项目；其他：改善园区整体环境，提升园区服务质量。	科技园发展有限公司/科技园管委会成员单位	钱波	方亮
11	29. 艺游学 (A/R/T) 研究中心	开展跨学科美术教育方法论与课程创新研究，建立自闭症艺术治疗的七岁以下自闭症艺术治疗实验室。	在“艺游学”方法论和“三界空间”(ASEwSRFs)理论假说模型的基础上，通过盲人触觉绘画，证明视觉艺术的基础主要是触觉及幼儿水墨课程实验，“游于A/R/T”课程发现了艺术创造力培养“可教可学”的规律，应对老龄化社会问题，发展出社区美术教育的新形式。	(1) 在省残联的直接指导下，开发“马赛克动画自闭症社交能力康复辅具”；(2) 参与加拿大 Though Technology 公司国际脑电与生物反馈技术的研究，参与开发相应的物联网技术。	服务浙江省盲人学校：培训盲校美术教师 1 名，盲童 6 名，产生盲人版画作品 50 件，为盲人办绘画展两次，产生义卖收入 2 万元。完成盲人版画教具设计，为次年普及推广预备。服务自闭症儿童：开发艺	美术学院	胡俊	张志军

序号	项目名称	目标	内容	主要举措	成果	牵头单位/协同单位	责任人	负责校领导
					术治疗课程 4 个，设立服务站 3 个，分别是省康复医疗中心、肖山康复医疗中心、杨凌子学校。服务自闭症儿童 50 名。			

备注：职能单位或学院负责人调整，牵头人自行更替。



